



Programma

Verder met Publiek Leiderschap



Verslag jaar 3

September 2021-2022

Inleiding

Gelukkig konden we in 2022 weer grotendeels “normaal” aan de slag binnen het programma “Verder met Publiek Leiderschap”. De samenwerking, het onderzoek, de activiteiten bij het programma en het gewone dagelijkse werk van ons allemaal konden grotendeels weer als vanouds uitgevoerd worden. Zo hebben we weer fysieke netwerk- en leergroep bijeenkomsten kunnen organiseren en zijn we als VPL programmaraad weer fysiek bij elkaar gekomen. Tegelijkertijd hebben we slim gebruik gemaakt van digitale kanalen om elkaar te kunnen ontmoeten en kennis te delen.

In dit verslag presenteren we kort de volgende onderdelen:

- *Overzicht van onderzoeksactiviteiten 2022*

Dit is het jaar waarin het tweede deelproject van het programma “Verder met Publiek Leiderschap” in samenwerking met de partners is gestart. Daarnaast zijn de twee leergroepen (Leiderschapsontwikkeling en Onderwijs & Arbeidsmarkt) succesvol verder gegaan. Door persoonlijke omstandigheden (waaronder de geboorte van een baby!) hebben een tweetal projecten even in de pauzestand gestaan, maar inmiddels zijn die weer goed op weg en zijn de partners met uiteenlopende cases aangehaakt.

- *Overzicht van platform- en netwerkactiviteiten*

Ook in 2022 hebben we ons netwerk geïnformeerd gehouden over ontwikkelingen, onderzoeken en activiteiten rond publiek leiderschap met onze terugkerende nieuwsbrief en berichten op social media. Ook is het Leiden Leadership Blog in het leven geroepen waarbij (collega) onderzoekers hun kennis over leiderschap delen en lezers stimuleren over leiderschapsvraagstukken mee en na te denken. Daarnaast zijn er weer diverse fysieke netwerkbijeenkomsten georganiseerd, waaronder het Publiek Leiderschap Café en het Leiden Leadership Zomer Café.

We hopen met dit beknopte verslag weer een passend overzicht te geven van alle mooie activiteiten en resultaten van ons gezamenlijke programma.

Ben Kuipers & Sandra Groeneveld

Den Haag, september 2022



Onderzoeksactiviteiten 'Verder met Publiek Leiderschap'

6 september 2019

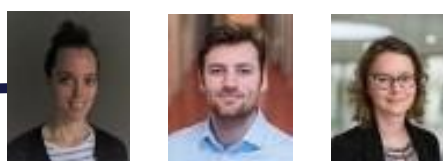
Ondertekening Partnerschap 'Verder met Publiek Leiderschap'

In het programma 'Verder met Publiek Leiderschap' (VPL) werkt het Leiden Leadership Centre samen met zeven verschillende publieke organisaties om gezamenlijk leiderschap te onderzoeken en verder te ontwikkelen. Lees [hier](#) meer over het programma en het partnerschap 'Verder met Publiek Leiderschap'.



1 maart 2020

Start Promovendi 'Verder met Publiek Leiderschap'



Maart 2020

Lancering Leergroep Leiderschapsontwikkeling



April-mei 2020

Kennismakingsgesprekken Promovendi en Partners 'Verder met Publiek Leiderschap'

2020

Literatuuronderzoek over Publiek Leiderschap en Maatschappelijke Meerwaarde



29 juni 2020

Presentatie Voorstel Deelonderzoek I 'Werken volgens de Bedoeling'



Juli-augustus 2020

Casusselectie Deelonderzoek I: 'Werken volgens de Bedoeling'

September 2020

Projectcommissiebijeenkomst VPL-Deelproject I

September 2020

Lancering Leergroep Onderwijs en Arbeidsmarkt

September-oktober 2020

Vorbereiden Dataverzameling



November 2020-maart 2021

Dataverzameling VPL-Deelproject I

Januari 2021

Tweede Projectcommissiebijeenkomst VPL-Deelproject I



Maart-mei 2021

Data-analyse VPL-Deelproject I

April 2021

Tussentijds Verslag en Derde Projectcommissiebijeenkomst VPL-Deelproject I

25 juni 2021

Presentatie Onderzoeksresultaten VPL-I Programmaraad

In deze extra bijeenkomst presenteerden de promovendi de uitkomsten van deelproject I: 'Leiderschap en werken volgens de bedoeling.'





Onderzoeksactiviteiten 'Verder met Publiek Leiderschap'



2 juli 2021

Presentatie VPL-Deelproject I 'Werken volgens de Bedoeling' & Workshops

Tijdens deze bijeenkomst namen Lara van Osch en Moniek Akerboom de partnerorganisaties van het onderzoeksprogramma 'Verder met publiek leiderschap' mee in de uitkomsten en implicaties van de eerste deelstudie. In interactieve workshops hebben de promovendi de resultaten verdiept met voorbeelden uit de werkpraktijk. Door middel van reflectievragen hebben ze tools aangeboden om bewust stil te staan bij het eigen leiderschapsgedrag bij werken volgens de bedoeling. Lees [hier](#) meer over de inhoud van de bijeenkomst en bekijk [hier](#) de rapportage 'Publiek leiderschap en werken volgens de bedoeling'.

Juni-augustus 2021

Terugkoppeling van Resultaten VPL-I aan Respondenten



September 2021

Presentatie onderzoeksvoorstel VPL-II 'De context en effecten van leiderschap' in uitvoerende teams en netwerken

September 2021-heden

Literatuuronderzoek VPL-II

September 2021-heden

Verkenning casuïstiek onderzoekslijn 1 (leiderschap en afwegingen in uitvoerende teams) en onderzoekslijn 2 (leiderschap en samenwerking in netwerken).

April-mei 2022

Verspreiding survey 'Leiderschap in netwerk ZSM'; onderzoekslijn 2

20 juni 2022

Presentatie onderzoeksvoorstel VPL-II onderzoekslijn 3 (leiderschap en organisatieverandering)

Juni 2022

Selectie eenheden voor diepte-onderzoek (interviews) binnen Netwerk ZSM; onderzoekslijn 2

6-7 Juli 2022

Presentatie onderzoek in Aarhus, Denemarken tijdens de 'Global Leadership Centres Roundtable' conferentie; onderzoekslijn 2

Juli 2022

Verspreiding survey 'Leiderschap in Programma Maatwerk Multiprobleemhuishoudens'; onderzoekslijn 2

Juli-september 2022

Interviews Programma Maatwerk Multiprobleemhuishoudens; onderzoekslijn 2



Juli-september 2022

Interviews Netwerk ZSM; onderzoekslijn 2

6-9 September 2022

Presentatie onderzoeken in Lissabon, Portugal tijdens de 'European Group for Public Administration' conferentie; onderzoekslijnen 1 en 2

September-november 2022

Veldwerk onderzoekslijn 1: Observaties bij uitvoerende teams



Platform- en netwerkactiviteiten 'Verder met Publiek Leiderschap'



6 september 2019

Ondertekening Partnerschap 'Verder met Publiek Leiderschap'

In het programma 'Verder met Publiek Leiderschap' werkt het Leiden Leadership Centre samen met zeven verschillende publieke organisaties om gezamenlijk leiderschap te onderzoeken en verder te ontwikkelen. Lees [hier](#) meer over 'Verder met Publiek Leiderschap'.



27 september 2019

Leiden Leadership Lunch: Schuldhulpverlening

Lees het verslag over deze lunchbijeenkomst [hier](#) terug.

24 januari 2020

Nieuwjaarscafé: Publiek Leiderschap van de Toekomst

Op vrijdag 24 januari kwamen practioners, academici en studenten bij elkaar tijdens het eerste LLC Nieuwjaarscafé. Drie inspirerende sprekers gaven ieder een pitch over de uitdagingen van publiek leiderschap van de toekomst. Lees [hier](#) verder.

6 mei 2020

Eerste Bijeenkomst Leergroep 'Leiderschapsontwikkeling'

15 mei 2020

Leiden Leadership Lunch met Aukje Nauta: Leiderschap, Thuiswerken en Duurzame Inzetbaarheid

Lees [hier](#) het verslag. Na afloop is er een compilatie gemaakt van de presentatie gegeven door hoogleraar Aukje Nauta. Deze is te beluisteren in de [tweede aflevering](#) van de Leiden Leadership Podcast

19 juni 2020

Blog: 'Publiek Leiderschap: Bestrijden van Racisme en Bevorderen van Inclusie'

Lees [hier](#) het volledige blog terug.



30 juni 2020

Leiden Leadership Podcast #1: Leiderschap in de Zorg

In de eerste aflevering van de Leiden Leadership Podcastserie 'Alles over Publiek Leiderschap' gaat Johan Jan Beukman in gesprek met dr. Eduard Schmidt over leiderschap in de zorg. Beluister de aflevering [hier](#).

6 juli 2020

Webinar: Publiek Leiderschap binnen de Context van de Corona-Crisis

In het kader van het onderzoeksprogramma 'Verder met publiek leiderschap' organiseerde het LLC een webinar waarin deelnemers vanuit verschillende partnerorganisaties bijeen kwamen om hun ervaringen en inzichten uit te wisselen over publiek leiderschap binnen de context van Corona. Lees [hier](#) het verslag van de webinar.

6 juli 2020

Leiden Leadership Podcast #3: Leiderschap in de Sport

In de derde aflevering is Jill Eekhart te gast, voorzitter van de Amsterdamse amateur voetbalclub DVVA. Hoe geef je leiding aan een sportclub in crisistijd en hoe houd je je leden betrokken? Beluister de aflevering [hier](#).



15 en 16 oktober 2020

PUPOL Conferentie: Public Leadership in Progress

Op 15 en 16 oktober organiseerde het LLC de 5e editie van de internationale PUPOL conferentie: 'Leadership in Progress: New Avenues in Studying and Developing Public and Political Leadership'. Naast het wetenschappelijke programma kwamen internationale wetenschappers, vertegenwoordigers uit de praktijk en studenten online bijeen tijdens de conferentie 'Leadership in Progress: Science Meets Practice'. Samen met gerenommeerde sprekers uit de wetenschap, politiek en de ambtelijke top kwam een multidisciplinaire uitwisseling tot stand waarmee het onderzoek naar en de ontwikkeling van publiek leiderschap een belangrijke impuls kreeg. Bekijk [hier](#) de terugblik.

3 november 2020

Leiden Leadership Podcast #4: Leiderschap en de Kracht van Samenwerking

In deze [vierde aflevering](#) gaat Johan Jan Beukman in gesprek met José Manshanden (Directeur GGD Amsterdam) en Dr. Jelmer Schalk (adviseur BMC en universitair hoofddocent LUMC-Campus Den Haag). De aflevering staat in het teken van leiderschap en de kracht van samenwerken in crisistijd.



3 maart 2021

Leiden Leadership Podcast #5: Leiderschap en het Werken volgens de Bedoeling

In de [vijfde aflevering](#) zijn Rosanne Stotijn (Sociale Verzekeringsbank) en Ben Kuipers (Leiden Leadership Centre) te gast. Zij bespreken werken volgens de bedoeling: Wat is dat precies? En welke rol speelt leiderschap bij de verandering naar een zogeheten purpose driven organisation?

9 april 2021

Leiden Leadership Lunch: State of the Art Crisisbeheersing

In deze Leiden Leadership Lunch bespraken Jaap van Lakerveld en Jeroen Wolbers hun recent gepubliceerde WODC-onderzoek 'State of the Art Crisisbeheersing'. Lees het verslag [hier](#).

28 mei 2021

Leiden Leadership Lunch: Politiek Leiderschap en de COVID-19 Crisis

Op 28 mei sloot Arjen Boin, hoogleraar Publieke Instituten en Openbaar Bestuur, de serie over leiderschap in tijden van crisis af met een politiek perspectief: 'Politiek leiderschap en de COVID-19 crisis: Eerste observaties en lessen'. Lees het verslag [hier](#) terug.

25 juni 2021

VPL Programmaraad

In deze extra bijeenkomst presenteerden de promovendi de uitkomsten van deelproject 1: *Leiderschap en werken volgens de bedoeling*.

Juni 2021

Nieuwsbrief

Over de [rapportage](#) 'Publiek leiderschap en werken volgens de bedoeling' en een rubriek met LLC zomertips. Lees [hier](#) de volledige nieuwsbrief terug.

2 juli 2021

Seminar: Leiderschap en de Bedoeling

Tijdens deze bijeenkomst namen Lara van Osch en Moniek Akerboom de partnerorganisaties van het programma 'Verder met publiek leiderschap' mee in de uitkomsten en implicaties van de eerste deelstudie. Lees [hier](#) meer over de inhoud van de bijeenkomst.



17 november 2020

Leiden Leadership Lunch: Competenties van Topambtenaren

Tijdens deze lunchbijeenkomst vertelde Dr. Johan Christensen over de benodigde competenties van topambtenaren, de verschillen die hierin bestaan tussen landen en mogelijke verklaringen voor deze variatie. Lees de inhoud van deze bijeenkomst [hier](#) terug.

12 maart 2021

Leiden Leadership Lunch & Podcast #6: COVID-Crisis of COVID-Kans?

In de Leiden Leadership Lunch-serie 'Leiderschapskansen in tijden van crisis' presenteerden Jelmer Schalk en Sietse Wieringa hun onderzoek naar adaptief en lerend bestuur in het LUMC en de regio tijdens de COVID-19 pandemie. Lees het verslag [hier](#) & luister de lunchbijeenkomst [hier](#) terug als podcast.



April 2021

Nieuwsbrief

Over recente opiniestukken van het LLC, kennismaking met Sandra Kompier (programmadirecteur leiderschapsontwikkeling bij de Politie), en meer. Lees [hier](#) de volledige nieuwsbrief terug.

4 juni 2021

Webinar: Inclusief Leiderschap

Op vrijdagmiddag 4 juni deelde dr. Tanachia Ashikali de belangrijkste bevindingen uit haar onderzoek: "Wat zijn de determinanten van inclusief leiderschap in de Nederlandse publieke sector?". Lees [hier](#) het verslag van de webinar en bekijk [de rapportage](#) van het onderzoeksproject.

Juni 2021-Februari 2022

Visietraject: 'Visie op Publiek Leiderschap' in opdracht van Bureau Algemene Bestuursdienst

Bureau Algemene Bestuursdienst communiceerde in 2021 het plan om hun visie op publiek leiderschap te vernieuwen. Om de nieuwe visie aan te laten sluiten op de behoeften en uitdagingen in de praktijk, én wetenschappelijk te onderbouwen, is het Leiden Leadership Centre (LLC) als wetenschappelijk partner betrokken geweest bij de nieuwe visie op publiek leiderschap. Het LLC heeft hiervoor een grootschalig literatuuronderzoek en empirisch onderzoek uitgevoerd. Deze deelonderzoeken hebben geresulteerd in het [wetenschappelijk essay: 'Anders kijken naar publiek leiderschap'](#). Meer informatie over dit onderzoekstraject is te vinden op de [onderzoekspagina](#) en in dit [achtergrondartikel](#).

Platform- en netwerkactiviteiten 'Verder met Publiek Leiderschap'



September 2021 Nieuwsbrief

Over de terugkoppeling van de resultaten van het eerste deelonderzoek uit het programma 'Verder met publiek leiderschap' en meer. Bekijk [hier](#) de gehele nieuwsbrief.

Oktober 2021 Nieuwsbrief

Over de resultaten van het literatuuronderzoek 'Visie op Publiek Leiderschap' en meer. Bekijk [hier](#) de nieuwsbrief.

24 november 2021

Leiden Leadership Lunch: Onzekerheid en innovatie in Haagse Wmo-wijkteams - De rol van leiderschap

Welke kansen biedt onzekerheid voor het innovatiegedrag van professionals en wat is de rol van leiderschap hierin? Om deze vraag te beantwoorden heeft Bernard Bernards (promovendus bij het Instituut Bestuurskunde) onderzoek uitgevoerd bij de Wmo-wijkteams (Wet maatschappelijke ondersteuning) in de Gemeente Den Haag. In de Leiden Leadership Lunch van 26 november ging Bernard verder in op de bevindingen van zijn onderzoek en wat dit betekent voor de praktijk. In totaal sloten 26 professionals, studenten en academici online aan bij deze bijeenkomst. Lees [hier](#) verder.



Februari 2022 Nieuwsbrief

In deze nieuwsbrief wordt het wetenschappelijk essay: 'Anders kijken naar publiek leiderschap' (geschreven in opdracht van Bureau Algemene Bestuursdienst) in de schijnwerpers gezet. Bekijk de nieuwsbrief [hier](#).



31 maart 2022 Publiek Leiderschap Café

Is het waar dat door crises het ware gezicht van leiders naar voren komt? Dit en meer werd 31 maart besproken tijdens het Publiek Leiderschap Café. Voor het eerst sinds een lange tijd kwamen studenten, professionals en academici weer samen op de Haagse Campus om met elkaar in gesprek te gaan over publiek leiderschap. De middag stond in het teken van de speciale thema-editie van de [Holland Management Review \(HMR\)](#) over publiek leiderschap. Bekijk [hier](#) het fotoverslag.

24 september 2021

Leiden Leadership Lunch: Scoren mannelijke of vrouwelijke leidinggevendenden beter bij medewerkers?

Hoe verhoudt gender van leidinggevendenden zich tot de tevredenheid van werknemers over het leiderschap van hun direct leidinggevende? In de online Leiden Leadership Lunch op vrijdag 24 september presenteerde Dr. Max van Lent (universitair docent Economie) de resultaten van zijn recente onderzoek naar de verschillen tussen mannelijke en vrouwelijke leidinggevendenden vanuit het perspectief van de medewerker. Lees [hier](#) het verslag van deze bijeenkomst.



December 2021 Nieuwsbrief

Over een podcastaflevering in het kader van het visietraject van Bureau Algemene Bestuursdienst en de resultaten van het empirische onderzoek naar publiek leiderschap binnen de Rijksoverheid. Lees [hier](#) de nieuwsbrief terug.

28 januari 2022

Presentatie wetenschappelijk essay: 'Anders kijken naar publiek leiderschap'

De publicatie van het [wetenschappelijk essay 'Anders kijken naar publiek leiderschap'](#) en de bevindingen uit het onderzoek 'Visie op Leiderschap' werden op vrijdag 28 januari voor het eerst officieel gedeeld met enkele afgevaardigden van de partnerorganisaties en de betrokken experts. Tijdens deze bijeenkomst gingen prof. Sandra Groeneveld, dr. Ben Kuipers en dr. Joris van der Voet in gesprek over leiderschap aan de hand van de inhoud van het wetenschappelijk essay. Lees [hier](#) meer over de achtergrond van het essay.

25 maart 2022

Slotbijeenkomst Profielvak Leiderschap & Gedrag

Hoe breng je onderwijs en praktijk dichter bij elkaar? In de vernieuwde Masteropleiding MPS (Management van de Publieke Sector) wordt dat bijvoorbeeld gedaan door het nieuwe profielvak Leiderschap & Gedrag binnen en tussen organisaties, waar het Leiden Leadership Centre (LLC) bij betrokken is. Een week lang schaduwden studenten leidinggevendenden binnen een organisatie. De resultaten werden eind maart gepresenteerd tijdens een slotbijeenkomst, in aanwezigheid van de medewerkers die werden geschaduwd. Bekijk [hier](#) de rapportage van deze middag.





10 mei 2022

Lancering Leiden Leadership Blog

Het Leiden Leadership Centre presenteert het Leiden Leadership Blog. In dit blog vertellen we waar we bij het Leiden Leadership Centre mee bezig zijn en maken we de maatschappelijke relevantie van publiek leiderschap zichtbaar. Het blog wordt door verschillende medewerkers binnen de organisatie geschreven. Het eerste blog is geschreven naar aanleiding van een organisatiereview uitgevoerd door Leidse studenten bij de Sociale Verzekeringsbank.



20 mei 2022

Afsluiting Honoursvak: Public Leadership Consulting

Het Honours vak 'Public Leadership Consulting' gegeven door dr. Ben Kuipers combineert de ambitie van studenten om hun professionele vaardigheden te ontwikkelen met de vraag van organisaties naar een creatief en wetenschappelijk perspectief op de leiderschapsuitdagingen in hun werkomgeving. Gedurende de looptijd van dit vak gaan Honoursstudenten aan de slag als consultants bij praktijkorganisaties. In deze slotbijeenkomst presenteerden de studenten hun cases en oplossingen aan medestudenten en afgevaardigden van de organisaties. Lees hier meer.

24 mei 2022

Leiden Leadership Blog: Wanneer een CEO publiek leiderschap laat zien

In dit blog gaat Eduard Schmidt in op een recent onderzoek van Adam Wowak en collega's over publiek leiderschap bij CEO's. Lees het artikel hier.



3 juni 2022

Leiden Leadership Zomer Café

Vrijdag 3 juni stelden studenten, professionals en academici hun kennis over publiek leiderschap op de proef tijdens het Leiden Leadership Zomer Café. Tijdens de pubquiz, gegeven door Eduard Schmidt, kwamen stellingen aan bod over opmerkelijk leiderschapsonderzoek, werden vragen gesteld over de onderzoeksprojecten van het LLC en gingen we in op de actualiteit rondom publiek leiderschap. Bekijk hier de terugblik.

13 juni 2022

Leiden Leadership Blog: Onderzoek met impact? Uitdagingen in het terugkoppelen van onderzoek naar de praktijk

Samenwerking tussen wetenschap en praktijk is dé manier om ervoor te zorgen dat onderzoek niet alleen maatschappelijk relevant is, maar ook daadwerkelijk impact heeft. Deze praktische toepassing van wetenschappelijke kennis blijkt echter vaak een struikelblok in de samenwerking tussen professionals en onderzoekers. In dit blog belichten we enkele moeilijkheden die wetenschappers van het Leiden Leadership Centre tegenkomen in het terugkoppelen van onderzoeksresultaten naar de dagelijkse werkpraktijk. Lees hier verder.

26 juni 2022

Leiden Leadership Blog: Bijdragen aan inclusiviteit binnen en buiten de organisatie

In dit blog vertelt Tanachia Ashikali – expert op het gebied van diversiteitsmanagement, leiderschap en inclusie – hoe inclusiviteit meerdere kanten op werkt en hoe leiderschap met dit spanningsveld om kan gaan. Lees het blog hier.

Juli 2022

Nieuwsbrief

Over het Leiden Leadership Blog en de vernieuwing van het Leiden Leadership Programme (het honoursprogramma voor masterstudenten). Lees hier de volledige nieuwsbrief terug.

September 2022

Nieuwsbrief

Wil je vanaf september ook onze nieuwsbrief ontvangen? Meld je dan hier aan.

Oktober-December 2022

Leiden Leadership Lunch-serie: Leiderschap en maatwerk